

Электроцит Самара укрепляет флагманские позиции

ВЕСНОЙ СЛЕДУЮЩЕГО ГОДА ПРЕДПРИЯТИЕ ОТМЕТИТ ПЕРВУЮ ПЯТИЛЕТКУ В СОСТАВЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОМПАНИИ SCHNEIDER ELECTRIC

СЕРГЕЙ АЛЕШИН

За пять лет завод Электроцит Самара прошел несколько важнейших этапов в своей новейшей истории. Состоялась интеграция предприятия в структуру глобальной корпорации в соответствии с самыми высокими стандартами. Результаты восторженных изменений стали наиболее осязаемыми в этом году – для завода 2017-й стал годом экономического подъема и прорывных проектов.

АКТИВНОСТЬ ЗАКАЗЧИКОВ

По комплексу показателей работы 2017 год для предприятия был гораздо более удачным, чем предыдущий. Он стал годом преодоления кризисных явлений как в экономике страны в целом, так и их последствий на предприятиях страны, в том числе и Электроцит Самара.

«Не секрет, что кризис всегда имеет комплексные последствия и касается множества компаний, а значит, сказывается на системе работы, особенно если предприятия входят в единую цепочку, – рассказал президент компании ЗАО «ГК «Электроцит» - ТМ Самара Эрик Бриссе. – Так получились с нами в 2015-2016 годах, когда многие крупные заказчики вынуждены были заморозить или существенно сократить свои инвестиционные проекты, связанные с закупкой электротехнического оборудования. Однако в 2017 году, особенно во втором его полугодии, мы ощутили подъем, появились новые перспективы взаимодействия

Статус лидера определяется не количеством новых продуктов, а их новизной, востребованностью и влиянием на развитие отрасли в целом

с клиентами, чья активность в части реализации инвестиционных проектов с использованием электротехнического оборудования заметно возросла».

Клиенты предприятия вернулись с крупными заказами. В первую очередь это компании нефтегазовой отрасли – Роснефть, Газпром и другие. При этом заказы стали носить не разовый, а системный характер. Важно и то, что 2017 год стал первым годом, который Электроцит Самара отработал в условиях полной консолидации всех производственных и инфраструктурных активов. В 2016 году компания Schneider Electric вложила огромные средства и выкупила все активы предприятия, которые не вошли в состав первой сделки по покупке предприятия.

«Это, с одной стороны, принесло компании большие затраты, но с другой – позволило значительно повысить качество управления активами, обрести полную независимость, – пояснил Эрик Бриссе. – Конечно, многомиллиардные вложения сказались на финансовом результате компании в 2016 году, что стало предметом особого внимания и обсуждения в регионе, но для компании это не повод для беспокойства, а скорее гарантия уверенности в будущем».

СТАТУС ЛИДЕРА

В предыдущие годы компания концентрировала свое внимание на таких направлениях, как охрана труда и безопасность, бережливое производство, совершенствование технологий, повышение компетенций персонала и прочих областях, требующих безотлагательных действий. Вес 2017 год в большей степени был посвящен работе над развитием продуктового портфеля предприятия, оптимизации линейки выпускаемых изделий. Электроцит Самара вывел на рынок множество новинок, аналогов которых пока нет и которые, по сути, задают тенденции развития электротехнического рынка России. Как отмечают в компании, статус технологического лидера определяется не количеством новых продуктов, а их новизной, востребованностью и

влиянием на развитие электротехнической отрасли в целом.

«Когда выбор стоит между качеством и количеством, Электроцит Самара, безусловно, выбирает первое, – подчеркивает президент компании. – Доказательством является приобретение нашим предприятием нового статуса производителя, чье предложение может с успехом конкурировать с предложением крупных международных игроков. Буквально на днях мы выиграли большой международный тендер на поставку оборудования по проекту «Сила Сибири», напомним на победу в других тендерах в рамках этого проекта. Уверенно смотреть в будущее нам помогают и реализованные проекты по локализации на производственной площадке Электроцит Самара оборудования Schneider Electric. Кроме того, мы нацелены на расширение сети клиентов предприятия, так, в 2017 году начали работы по направлению - оборудование для возобновляемых видов энергии (солнечная, ветровая), а также выходим на рынки востока».

В планах компании серьезное увеличение доли экспорта. Сейчас она составляет около 10%, в ближайшие годы завод планирует поднять ее до 30%. Широкие перспективы перед предприятием открываются в работе с Ираном, ОАЭ, Пакистаном, на очереди - Куба и Венесуэла, а также множество заказчиков из других стран. Впереди – развитие продуктовой линейки, углубление процессов локализации производства и внедрение «умных» технологий.

В целом Электроцит Самара позиционирует себя не как производитель отдельных продуктов, а как поставщик комплексных решений, в которые включено полное сервисное обслуживание.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Несмотря на то, что год еще не подошел к концу, его окончательные итоги будут подведены немного позже, уже сейчас на предприятии уверенно заявляют, что 2017-й заканчивается с показателями гораздо лучше, нежели год назад. Прогноз



АЛЕКСАНДР ПОГАНОВ,

директор департамента по реализации комплексных проектов Электроцит Самара;

– Электроцит Самара – единственное предприятие в стране, которое на собственном оборудовании осуществляет комплексные проекты повышенной заводской готовности. Предприятие выпускает очень широкую линейку оборудования, практически полностью перекрывая свои потребности в комплектующих, при этом степень локализации производства доходит до 100%. Одним из важных направлений работы Электроцит Самара является поставка комплексных решений по различным видам распределительных подстанций. Завод осуществляет проектирование, производство и поставку на объект, а также монтаж подстанции. Мы поставляем оборудование по всей территории России, включая труднодоступные области Крайнего Севера, и используем свои решения и опыт для того, чтобы заказчик получил готовое качественное изделие.

ПАСКАЛЬ РЕМЬЕ,

вице-президент по стратегическому развитию Электроцит Самара;

– Продукцию предприятия хорошо знают не только в России, но и за рубежом – доля экспортных поставок составляет порядка 10% от общего объема производства. Бренд Электроцит Самара знают на всех континентах, пожалуй, кроме Австралии, в силу ее значительной удаленности. Мы работаем с нефтяными и горнодобывающими, а также сетевыми и эксплуатационными компаниями. Кроме прямых поставок зарубежным заказчикам предприятие работает по контрактам с крупными российскими компаниями, осуществляющими проекты за границей. Заключив с нами контракт, наши клиенты, как правило, не ищут новых поставщиков, предпочитая выстраивать работу на постоянной основе. Для завода Электроцит Самара это наилучший показатель того, что наша продукция отличается высоким качеством и ставляется строго в контрактные сроки.

Инжиниринг и реализация комплексных проектов происходит по методологии Schneider Electric, но с обязательным учетом специфики нашего предприятия и страны

СПРАВКА

Флагман на рынке электротехники

В 2017 году компания вывела на рынок 11 крупных новинок, которые повлияют на развитие рынка электротехники. В первую очередь это ячейки нового поколения, оснащенные цифровыми технологиями. Электроцит Самара – одно из очень немногих предприятий, которое обладает компетенциями в производстве цифровых подстанций и уже начало реализовывать эту идею, закладывая необходимые параметры в свое оборудование. Это крупные принципиально новые продукты, которые стали большим шагом вперед на рынке электротехники. В первую очередь, речь идет о подстанциях на напряжение 110 кВ и выше. Цифровизация оборудования – это большие затраты на разработку и испытание оборудования. Поэтому компания начала с наиболее востребованного оборудования, но уже в недалеком будущем и подстанции более низкого класса напряжения будут переведены «на цифру». При этом завод продолжает работы и над модернизацией своих традиционных изделий – сейчас в разработке более 20 проектов. Предприятие нацелено на то, чтобы не только ячейки, но и другое оборудование было готово к эксплуатации в соответствии с меняющимися запросами клиентов. Значительным достижением также стали реализованные проекты по локализации на площадке Электроцит Самара производства оборудования Schneider Electric – это Prizma, Easy Pakt, PV BOX, SM-6.

РАЗВИТИЕ

Работа по модели Schneider Electric дает множество преимуществ



ИНТЕГРАЦИЯ В МЕЖДУНАРОДНУЮ КОМПАНИЮ ПОЛНОСТЬЮ СОСТОЯЛАСЬ

ЭРИК БРИССЕ, Президент компании ЗАО «ГК «Электроцит» - ТМ Самара»:

СЕРГЕЙ АЛЕШИН

– Можно ли считать, что завод в полной мере интегрировался в структуру глобальной компании?

– Интеграция состоялась, причем по множеству показателей, которые сегодня находятся на уровне, а в некоторых случаях даже выше принятых в Schneider Electric. Один из них – система управления производством с учетом международных стандартов бережливого производства: порядок в цехах, оптимальная организация производственного процесса с минимумом потерь во времени и материалах, использование международных инструментов и техник управления производством. Нам потребовалось несколько лет, чтобы настроить все это на производственной площадке, и результаты радуют не только нас, но и наших клиентов, которые регулярно наносят визиты и отмечают положительные изменения.

– На чем основываются ваши взаимоотношения с заказчиками?

– Сегодня клиент желает не просто получить качественный продукт, но и быть уверенным в том, что он производится с соблюдением всех норм и стандартов, а также по сертифицированным технологиям. Мы внедрили систему управления качеством продукции как в ходе производственного процесса, так и при взаимодействии с заказчиком после отгрузки продукции. Инжиниринг и реализация комплексных проектов теперь происходит по методологии Schneider Electric, но с обязательным учетом специфики нашего предприятия и страны. На площадке Электроцит Самара размещено производство нескольких продуктов Schneider Electric, включая уникальные. Все это – части реализации плана по интеграции.

В 2013 году на заводе работало около 7 тыс. человек, сегодня численность сотрудников составляет более 5 тыс. человек. При этом эффективность коллектива значительно выше

– Как все это отразилось на работниках завода?

– Электроцит Самара остается одним из самых крупных предприятий Самарской области. В 2013 году на заводе работало немногим более 7 тыс. человек, сегодня численность наших сотрудников составляет более 5 тыс. человек. При этом производительность и эффективность коллектива значительно выше. В течение пяти лет мы вкладывали силы и средства в развитие наших сотрудников, в приобретение ими новых компетенций. Это позволило в полном соответствии с законодательством РФ трансформировать нашу оргструктуру под стандарты международной компании Schneider Electric. Мы оптимизировали численный состав предприятия за счет естественных процессов: выход на пенсию, уход работников по собственному желанию, то есть за счет невосполнения освободившихся мест. Этот подход позволил нам планомерно, но не прибегая к процессам сокращения, привести численный состав сотрудников к оптимальным значениям для ведения бизнеса.

– Какова кадровая и социальная политика предприятия?

– Сегодня кадровая политика предприятия строится на основе двух принципов: развивать сотрудников и обеспечивать стабильность. Признаком завершившейся интеграции также можно считать повышение уровня охраны труда и безопасности, снижение травматизма в десятки раз по сравнению с 2013 годом.

по объему заказов до конца года выглядит весьма оптимистично: он на 17% больше в сравнении с 2016 годом. Рост ожидается по всем основным направлениям коммерческой деятельности. Как отмечают на заводе, необходимо стремиться к еще большему росту. Сейчас для предприятия гораздо важнее качество трансформационных процессов, и руководство компании довольно получеными в этой области результатами. Этим процессам были посвящены все предыдущие годы, именно они должны стать основой роста показателей бизнеса в 2018 году.

«Что касается недостаточно высоких показателей 2016 года, одной из ключевых причин задекларированного уменьшения прибыли было применение старой методики финансовой отчетности, – сказал Эрик Бриссе. – Ранее учет шел обобщенно по всем заказам, в отчетности отражались средние показатели безотносительно к статусу завершения проекта. Так, в 2016 году мы выявили существенный объем затрат, относящихся к предыдущим отчетным периодам, в том числе и до вхождения Электроцит Самара в Schneider Electric. После приведения в порядок документов затраты легли в отчетность 2016 года. Сейчас мы производим учет отдельно по каждому заказу, затраты и выручку относим к периодам, в которые они получили документальное подтверждение в соответствии с договорами. Изменения в системе учета призваны повысить ее качество – этого не хватало предприятию ранее. Многие проблемы, которые уже решились или продолжают решаться, берут свое начало в периоде до интеграции завода в состав Schneider Electric».

ГЛАВНЫЙ АКТИВ

Как подчеркивают на предприятии, финансовую устойчивость и успешность любой компании следует оценивать не только по отчетам с сухими цифрами. Необходимо смотреть на ситуацию в комплексе. Во многом отражением стабильности и перспективности компании являются реализация программ модернизации производст-

Завод Электроцит Самара в 2017 году

11 НОВИНОК ВЫШЛО НА РЫНОК В ТЕЧЕНИЕ ГОДА

10% ПРОДУКЦИИ ИДЕТ НА ЭКСПОРТ

более 5000 ЧЕЛОВЕК РАБОТАЮТ НА ПРЕДПРИЯТИИ

ИСТОЧНИК: ЭЛЕКТРОЦИТ САМАРА